**การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร**
**และเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ที่ประชุมสภาข้าราชการ**
**พนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปขมท.)**

**1. ชื่อโครงการ**: การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร ปขมท. ครั้งที่ 2 หัวข้อ "บูรณาการ การวางแผนยุทธศาสตร์ บริหารความเสี่ยง และตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"(Strategic Planning, Quality Assurance and Internal Audit Integration for Organizational Excellence)

**2. ผู้รับผิดชอบโครงการ:** เครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร และเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ปขมท.

**3. หลักการและเหตุผล**

ในยุคปัจจุบัน สถาบันอุดมศึกษาไทยต้องเผชิญกับกระแสความเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกผัน (Disruption) ทั้งในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ตลอดจนความคาดหวังที่สูงขึ้นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการองค์กรให้มีความยืดหยุ่น เท่าทันสถานการณ์ และมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์อย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบแนวคิดสากล เช่น เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) รุ่นใหม่ ตลอดจนการขับเคลื่อนองค์กรตามแนวทาง ESG (Environmental, Social, and Governance) และการเป็นมหาวิทยาลัยที่ยั่งยืน (Sustainable University)

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมาการดำเนินงานของ 3 หน่วยงานหลักที่เป็นเสาหลักในการขับเคลื่อนและกำกับดูแลองค์กร ได้แก่ งานนโยบายและแผน (ฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์) งานประกันคุณภาพ (ฝ่ายควบคุมและประเมินมาตรฐาน) และงานตรวจสอบภายใน (ฝ่ายประเมินและให้ความเชื่อมั่น) มักมีลักษณะต่างคนต่างทำ (Silo Working) ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลและการประสานงานอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้เกิดความซ้ำซ้อนในกระบวนการทำงาน การจัดทำตัวชี้วัด (KPIs) ที่ไม่สะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง และการตรวจสอบที่ไม่ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวและเตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยสู่อนาคตในปี 2569–2570 โครงการฝึกอบรมนี้จึงถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อลบภาพการทำงานแบบแยกส่วน โดยมุ่งบูรณาการความเชื่อมโยงเชิงระบบระหว่าง "วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective) ความเสี่ยง (Risk) การควบคุมภายใน (Control) ตัวชี้วัดผลงาน (KPI) แนวทางการตรวจสอบ (Audit Focus)" เพื่อขับเคลื่อนองค์กรจากการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

(Compliance) ไปสู่การสร้างผลการดำเนินงานที่โดดเด่น (Performance) และความสำเร็จอย่างยั่งยืน (Excellence) ผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และฝึกปฏิบัติร่วมกัน

**4. วัตถุประสงค์**

4.1 เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีร่วมกันในการปฏิบัติงานประสานความร่วมมือระหว่างงานนโยบายและแผน งานประกันคุณภาพ และงานตรวจสอบภายใน

4.2 เพื่อขับเคลื่อนการเชื่อมโยงระบบการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยเข้าด้วยกันอย่างเป็นรูปธรรม

4.3 เพื่อเป็นเวทีในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ด้านการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศระหว่างเครือข่ายมหาวิทยาลัยต่าง ๆ

4.4 เพื่อพัฒนาทักษะของผู้เข้าร่วมอบรมในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) และการจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan)

4.5 เพื่อจัดทำแนวทาง (Guideline) หรือข้อเสนอแนะในการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันในระดับมหาวิทยาลัย

**5. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

5.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และทัศนคติที่ดีต่อการบูรณาการการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างงานนโยบายและแผน งานประกันคุณภาพ และงานตรวจสอบภายใน สามารถประสานความร่วมมือในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.2 เกิดการเชื่อมโยงระบบการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประกันคุณภาพการศึกษา และการตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาองค์กร

5.3 เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) และเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศระหว่างสถาบันอุดมศึกษา อันนำไปสู่การพัฒนาการดำเนินงานร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

5.4 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีทักษะในการวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) และสามารถจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan) เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้อย่างมีประสิทธิผล

5.5 ได้แนวทาง (Guideline) หรือข้อเสนอแนะในการบูรณาการการดำเนินงานด้านการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง การประกันคุณภาพ และการตรวจสอบภายใน ซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยได้อย่างเป็นรูปธรรม และสนับสนุนการยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

**6. ผู้เข้าร่วมโครงการ**

ผู้บริหาร บุคลากรสายสนับสนุน และผู้สนใจทั่วไป จำนวน 150 คน

**7. วัน เวลา และสถานที่**

ระหว่างวันที่ 28-29 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะเบด เวเคชั่น ราชมังคลา จังหวัดสงขลา

**8. ค่าลงทะเบียน** คนละ 2,900 บาท

**9. วิธีสมัครและการชำระค่าลงทะเบียน**

9.1 ลงทะเบียนที่ www.council-uast.com

**หมดเขตรับสมัคร *วันที่ 15 สิงหาคม 2569*** หรือเต็มจำนวน

9.2 การชำระค่าลงทะเบียน โอนเข้าบัญชีธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ชื่อบัญชี “ที่ประชุมสภาข้าราชการพนักงานและลูกจ้างมหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปขมท.)” เลขที่ บัญชี 521-0877-841 ภายในวันที่ ***วันที่ 15 สิงหาคม 2569*** และกรุณา Upload สำเนาใบโอนเงินมาที่ www.council-uast.com--> ลงทะเบียน online หรือที่ e-mail : kanistha.j@ubu.ac.th

9.3 สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ นางสาวขนิษฐา จูมลี โทรศัพท์เคลื่อนที่ 09 4287 9197

e-mail :kanistha.j@ubu.ac.th

**กำหนดการ**

**การประชุมวิชาการเครือข่ายพัฒนาระบบงานนโยบาย แผน และการจัดการคุณภาพองค์กร และเครือข่ายพัฒนาระบบงานตรวจสอบภายใน ปขมท.**

**หัวข้อ "การบูรณาการการวางแผนยุทธศาสตร์ การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ"**

**(Strategic Planning, Quality Assurance and Internal Audit Integration for Organizational Excellence)**

**ระหว่างวันที่ 28-29 สิงหาคม 2569 ณ โรงแรมเดอะเบด เวเคชั่น ราชมังคลา จังหวัดสงขลา**

**วันที่ 28 สิงหาคม 2569 : การสร้างความเชื่อมโยงเชิงยุทธศาสตร์และการบริหารความเสี่ยง**

09.00 – 09.30 น. ลงทะเบียนผู้เข้าร่วมโครงการ และพิธีเปิด

09.30 – 10.30 น. บรรยายเรื่อง ทิศทางการอุดมศึกษาไทยและการบริหารมหาวิทยาลัยในยุคความเปลี่ยนแปลง วิทยากร: ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พงค์เทพ สุธีรวุฒิ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

* แนวโน้มมหาวิทยาลัยไทย ปี 2569–2570 และ Digital Transformation
* กรอบแนวคิด ESG และการเป็น Sustainable University
* เกณฑ์ TQA/EdPEx รุ่นใหม่กับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

10.30 – 10.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง

10.45 – 12.00 น. การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ ความเสี่ยง คุณภาพ และการตรวจสอบภายใน วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

* การทลาย **Silo Working** ของหน่วยงานสนับสนุน
* **Workshop Mini Exercise :** การวิเคราะห์ห่วงโซ่ความเชื่อมโยงเชิงระบบ (**Strategic Objective, Risk, Control, KPI** และ **Audit Focus)**

12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 14.30 น. บรรยายเรื่อง Risk-Based Management และ Risk-Based Internal Audit วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง

* Enterprise Risk Management (ERM
* Risk Appetite, Risk Register และ Key Risk Indicator (KRI)
* Three Lines Model ในบริบทสถาบันอุดมศึกษา
* กรณีศึกษาความสำเร็จจากมหาวิทยาลัยชั้นนำ

14.30 – 14.45 น. พักรับประทานอาหารว่าง

14.45 – 16.30 น. Workshop 1 การวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

วิทยากร : อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ นายวรัตถ์ วิสิทธิ์ศาสตร ผู้ช่วยวิทยากร

1. ด้านการเรียนการสอน (**Academic**)
2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม (**Research**)
3. ด้านการบริการวิชาการ (**Academic Services**)
4. ด้านมหาวิทยาลัยดิจิทัล (**Digital University**)
5. ด้านการเงินและธรรมาภิบาล (**Finance & Governance**)

**วันที่ 29 สิงหาคม 2569 : การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศ**

08.30 – 10.00 น. บรรยายเรื่อง การใช้ข้อมูล ผลลัพธ์ และการตรวจสอบเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ วิทยากร: อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

* การบริหารผลการดำเนินงาน (Performance Management)
* การออกแบบตัวชี้วัด (KPIs) และการใช้ Dashboard เพื่อกำกับยุทธศาสตร์
* Data Analytics สำหรับงานตรวจสอบภายในและการประกันคุณภาพ
* การใช้ผลการตรวจสอบเพื่อการปรับปรุงเชิงระบบ

10.00 – 11.30 น. Workshop 2: การจัดทำแผนปรับปรุงองค์กรแบบบูรณาการ (Integrated Improvement Plan)

วิทยากร : อาจารย์อวิรุทธ์ ฉัตรมาลาทอง ผู้อำนวยการศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ นายวรัตถ์ วิสิทธิ์ศาสตร ผู้ช่วยวิทยากร

* ระดมสมองเพื่อจัดทำแผนบูรณาการ ประกอบด้วย
* ประเด็นยุทธศาสตร์หลัก (**Strategic Objectives**)
* ความเสี่ยงสำคัญ (**Strategic Risks**)

11.30 – 12.00 น. นำเสนอผลงานกลุ่ม (**Group Presentation**) และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้ทรงคุณวุฒิ

12.00 – 13.00 น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

13.00 – 15.00 น. Special Talk & Closing : "From Compliance to Performance and Organizational Excellence" (แบ่งกลุ่ม)

* สรุปบทเรียนและถอดรหัสการบูรณาการงานด้านยุทธศาสตร์ การประกันคุณภาพ และการตรวจสอบภายใน
* เสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ
*แนวทางขับเคลื่อนคุณภาพงานตรวจสอบภายในและการบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพ (เสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้)

-นายนิติกร นิตยาชิต ผู้อำนวยการหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

-นางสาวปิยะมล บุญชื่น หัวหน้างานตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

-นางฉัตรหทัย สุวรรณมาลัย หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

-นางสาวบุศริน จันทะแจ่ม หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ผู้ดำเนินรายการ

15.00 – 15.15 น. ปิดโครงการ