

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

### Factors Affecting the Accession to the Higher Position of Supporting Staff of the Academic Staff of Rajamangala University of Technology Thanyaburi

ธีรวดี อิงเม<sup>1\*</sup>

Teeravadee Yingme<sup>1\*</sup>

#### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยครั้งนี้ คือ บุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี จำนวน 230 คน โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบใช้ความน่าจะเป็น เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถาม มีค่าความเชื่อมั่น 0.97 สกิตที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย จำนวนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติทดสอบหากาความสัมพันธ์ แบบถดถอยเชิงพหุคุณ Multiple Regression Analysis ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน ได้แก่ 1) ปัจจัยโดยภาพรวม ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ ด้านการพัฒนาตนเองและด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยสามารถพยากรณ์ได้ร้อยละ 29.50 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 2) ภาพรวมปัจจัยด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยสามารถพยากรณ์ได้ร้อยละ 51.30 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และ 3) ภาพรวมปัจจัยด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี โดยสามารถพยากรณ์ได้ ร้อยละ 17.20 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

**คำสำคัญ:** ปัจจัยที่ส่งผล ตำแหน่งที่สูงขึ้น บุคลากรสายสนับสนุน

#### Abstract

This research aimed to study the factors affecting the accession to higher position of supporting staff at Rajamangala University of Technology Thanyaburi. The research samples consisted of 230 supporting staff of Rajamangala University of Technology Thanyaburi derived by simple random sampling. The instruments used in the research included a questionnaire with a reliability value of 0.97. The statistics used for data analysis consisted of frequency, percentage, mean, standard deviation, and the statistical test for multiple regression analysis. The results revealed the overall factors affecting the accession to higher position of supporting staff at Rajamangala University of Technology Thanyaburi included: 1) the attitudes to the daily work, motivation, and self-development. The finding could predict the value of 29.50 percent, which was statistically significant at the 0.05 level. 2) The three factors, namely attitudes to the daily work, motivation, and self-development, affect the accession to higher position. The outcome could predict a value of 51.30 percent, which was statistically significant at the 0.05 level. 3) The factors, including the policy, the rules and the regulations of the university, affect the accession

<sup>1</sup> กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ปทุมธานี 12110

<sup>1</sup> Personnel Management Division Rajamangala University of Technology Thanyaburi, Pathum Thani, 12110

\*Corresponding author: e-mail: teeravadeey@yahoo.com

Received: February 13, 2023, Accepted: March 20, 2023, Published: August 26, 2023



to the higher position. The finding could predict the value of 17.20 percent, which was statistically significant at the 0.05 level.

**Keywords:** accession affecting, higher position, supporting staff

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2547 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และกฎ ก.พ.อ. ว่าด้วยการกำหนดตำแหน่งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2552 ได้กำหนดตำแหน่งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา และตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน เป็นตำแหน่งประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ ในระดับเชี่ยวชาญพิเศษ ระดับเชี่ยวชาญ ระดับชำนาญการพิเศษ ระดับชำนาญการ และระดับปฏิบัติการ ตำแหน่งประเภททั่วไป ในระดับชำนาญงานพิเศษ ระดับชำนาญงานและระดับปฏิบัติงาน รุ่งโรจน์ และธีรวดี (2564) รายงานว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาและพนักงานมหาวิทยาลัย มีโอกาสเข้าสู่ตำแหน่งในสายงานวิชาชีพทุกระดับ ซึ่งการเข้าสู่ตำแหน่งดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง มาตรฐานกำหนดระดับตำแหน่งและแต่งตั้งข้าราชการพลเรือน ในสถาบันอุดมศึกษาให้ดำรงตำแหน่งสูงขึ้น พ.ศ. 2553 และฉบับที่ 2 พ.ศ. 2554 ซึ่งการที่บุคลากรสายสนับสนุนจะเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นได้นั้น จะต้องเข้ารับการประเมินผล การปฏิบัติงานและจัดทำเอกสารผลงานเพื่อเสนอขอกำหนดตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น

ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี (2565) ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีบุคลากรสายสนับสนุนเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยจัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ในการเขียนผลงานและมีเงินรางวัลสำหรับบุคลากรที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นทุกระดับ โดยผลงานที่ใช้เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น มีทั้งหมด 8 ประเภท ได้แก่ 1) คู่มือการปฏิบัติงาน 2) ผลงานวิจัย 3) ผลงานเชิงวิเคราะห์ 4) ผลงานเชิงสังเคราะห์ 5) บทความทางวิชาการ 6) หนังสือ 7) ตำรา 8) ผลงานในลักษณะอื่นตามเกณฑ์ประกาศ ก.พ.อ. เรื่อง มาตรฐานการกำหนดระดับตำแหน่งและการแต่งตั้งข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษาให้สูงขึ้น พ.ศ. 2553 (ลงวันที่ 22 ธ.ค. 53) แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ 1) ประเภททั่วไป (ต่ำกว่าบริณญาติ) ได้แก่ ระดับชำนาญงาน ต้องส่งผลงานคู่มือปฏิบัติงานอย่างน้อย 1 เล่ม และระดับชำนาญงานพิเศษ ผลงานที่ต้องส่งคู่มือปฏิบัติงานหลัก อย่างน้อย 1 เล่ม และส่งผลงานเชิงวิเคราะห์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานในหน้าที่ อย่างน้อย 1 เรื่อง 2) ประเภทวิชาชีพเฉพาะหรือเชี่ยวชาญเฉพาะ (บริณญาติขึ้นไป) ได้แก่ ระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ โดยผลงานที่ต้องส่งเป็นประเภทใดประเภทหนึ่ง จำนวนไม่น้อยกว่า 2 ชิ้นงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานของหน่วยงานใน 8 ประเภทข้างต้น จากข้อมูลปี 2564 ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี (2565) รายงานว่า มีกรอบระดับตำแหน่งของบุคลากรสายสนับสนุน จำนวนทั้งสิ้น 432 ครอบ แต่มีบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นในระดับชำนาญการและชำนาญการพิเศษ จำนวน 54 ราย ซึ่งถือว่ามีบุคลากรสายสนับสนุน จำนวนน้อยมากที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับจำนวนกรอบระดับตำแหน่งของบุคลากรสายสนับสนุน

ผู้วิจัยมีภาระงานเกี่ยวกับการทำผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน ประกอบกับยังไม่เคยมีครรทำวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี มา ก่อน จึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจให้จะศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อศึกษาปัจจัยภายในและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการทำผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นและนำผลการวิจัยครั้งนี้ ใช้เป็นแนวทางพัฒนาในการทำผลงานในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี รวมถึงสามารถส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนสามารถทำผลงานเพื่อก้าวหน้าในสายอาชีพ ได้มากยิ่งขึ้น

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง



2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์ และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย

3. เพื่อศึกษาความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี

## ระเบียบวิธีวิจัย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ คือ บุคลากรสายสนับสนุนประเภทข้าราชการ และพนักงาน มหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี จำนวน 528 คน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี (2565) ใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบใช้ความน่าจะเป็น โดยใช้สูตรของยามานาเคน (Yamane, et al., 1973) ความคลาดเคลื่อนที่ 0.05 ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำนวน 230 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ แบบสอบถามโดยแบ่งออกเป็น 3 ตอน

ตอนที่ 1 แบบสอบถาม (Questionnaire) เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ สถานภาพ ประเภทบุคลากร อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ในการทำงาน เงินเดือนในปัจจุบัน และหน่วยงานที่สังกัด แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check-list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ได้แก่ ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check-list) มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ (รานินทร์, 2552)

ตอนที่ 3 แบบสอบถามปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์ และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย รวมถึงความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น แบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check-list) มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ (รานินทร์, 2552)

### การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือวิจัย

1. ศึกษาแนวคิดทดลอง และเอกสารตัวต่อตัว ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดขอบเขตในการสร้างคำตามโดยให้ครอบคลุมวัตถุประสงค์ทุกด้าน

2. นำแบบสอบถามที่สร้างเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 คน ตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหาโดยใช้แบบตรวจเครื่องมือสำหรับผู้เชี่ยวชาญนำมาคำนวณหาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามและวัตถุประสงค์ (Index of Item Objective Congruence : IOC) และซึ่งจากการหาค่า IOC แบบสอบถามทุกข้อมีค่าเฉลี่ยทั้งฉบับอยู่ในเกณฑ์ 0.66- 1.00 มีค่าความเที่ยงตรงใช้ได้และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแก้ไข และนำแบบสอบถามที่สมบูรณ์ไปทดลองใช้ (Try out) กับประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน นำแบบสอบถามมาหาคุณภาพเครื่องมือ โดยการนำมาคำนวณหาค่าความเที่ยง (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยใช้สูตรแอลfa (Alpha coefficient) ตามวิธีของ cronbach (Cronbach) ได้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.97

### วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถามออนไลน์ (Google Form) โดยเก็บข้อมูลจากประชากรทั้งหมด 528 คน โดยวิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย และเก็บแบบสอบถามออนไลน์จากกลุ่มตัวอย่างได้จำนวนทั้งสิ้น 230 ตัวอย่าง

2. ผู้วิจัยติดต่อผู้ที่สนใจและขอรับแบบสอบถามออนไลน์แล้ว นำข้อมูลไปวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรูปทางสถิติ ตามระเบียบวิธีทางสถิติ

### การวิเคราะห์ข้อมูล

นำแบบสอบถามที่เก็บข้อมูล มาทำการตรวจสอบความเรียบร้อย ตรวจสอบจำนวน และนำมาวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรูปทางสถิติ เพื่อประเมินผล



1. แบบสอบถามตอนที่ 1 เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ สถานภาพ ประเทบทบคุลาร อายุ ระดับการศึกษา ระดับตำแหน่ง ประสบการณ์ในการทำงาน เงินเดือนในปัจจุบัน และหน่วยงานที่สังกัด ข้อมูล โดยใช้วิธีการแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) และร้อยละ (Percentage)

2. แบบสอบถามตอนที่ 2 เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลาร สายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ได้แก่ ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้าน การพัฒนาตนเอง วิเคราะห์ข้อมูลหาค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation: S.D.)

3. แบบสอบถามตอนที่ 3 เกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลาร สายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ได้แก่ ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของ หน่วยงานและมหาวิทยาลัย รวมถึงความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น วิเคราะห์ข้อมูลหาค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation: S.D.)

#### สถิติในการวิเคราะห์สมมติฐาน

สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยด้านส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลารสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี จะใช้สถิติทดสอบหากความสัมพันธ์แบบทดสอบโดยเชิงพหุคุณ (Multiple Regression Analysis)

สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง ส่งผลต่อ การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลารสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี จะใช้สถิติทดสอบ หากความสัมพันธ์แบบทดสอบโดยเชิงพหุคุณ (Multiple Regression Analysis)

สมมติฐานที่ 3 ปัจจัยด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลารสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี จะใช้สถิติทดสอบ หากความสัมพันธ์แบบทดสอบโดยเชิงพหุคุณ (Multiple Regression Analysis)

#### ผลการวิจัย

จากการศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลารสายสนับสนุนมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี สามารถสรุปผลการวิจัยได้ ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลของข้อมูลส่วนบุคคลของบุคุลารสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี พบร้า กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 175 คน คิดเป็นร้อยละ 76.09 มีสถานภาพโสด จำนวน 115 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00 และส่วนใหญ่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน 200 คน คิดเป็นร้อยละ 86.96 เป็น พนักงานมหาวิทยาลัย จำนวน 200 คน คิดเป็นร้อยละ 86.96 มีอายุส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 46 ปีขึ้นไป จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 29.57 ระดับการศึกษาส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 135 คน คิดเป็น ร้อยละ 58.69 มีระดับตำแหน่ง ส่วนใหญ่อยู่ในระดับตำแหน่งปฏิบัติการ จำนวน 169 คน คิดเป็นร้อยละ 73.48 โดยมีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 9 ปี จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 41.73 เงินเดือนในปัจจุบัน กลุ่ม ตัวอย่างส่วนใหญ่มีเงินเดือนในปัจจุบัน 25,001 – 35,000 บาท จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 60.00 หน่วยงานที่สังกัด กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีสังกัดสำนักงานอธิการบดี / สำนักฯ / สถาบันวิจัยและพัฒนา จำนวน 141 คน คิดเป็นร้อยละ 61.30 (ตารางที่ 1)

#### ตารางที่ 1 ระดับความคิดเห็นของปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคุลารสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ในภาพรวม ตามข้อมูลส่วนบุคคล (N = 230)

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	จำนวนคน	ร้อยละ
1. เพศหญิง	175	76.09
2. สถานภาพโสด	115	50.00
3. ประเทบทบคุลารพนักงานมหาวิทยาลัย	200	86.96
4. อายุส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ 46 ปีขึ้นไป	68	29.57
5. ระดับการศึกษาปริญญาตรี	135	58.69
6. ระดับตำแหน่งปฏิบัติการ	169	73.48
7. ประสบการณ์ในการทำงานมากกว่า 9 ปี	96	41.73
8. เงินเดือนในปัจจุบัน 25,001-35,000 บาท	138	60.00
9. หน่วยงานที่สังกัด สำนักงานอธิการบดี/สำนักฯ/ สถาบันวิจัยฯ	141	61.30



ตอนที่ 2 ผลของปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง พบร่วมกันถ้วนทั้วย่างมีความคิดเห็นโดยรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับมาก โดยมีระดับความคิดเห็นต่อด้านเจตคติต่อการทำงานค่าเฉลี่ยสูงที่สุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาตนเอง และด้านแรงจูงใจมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (ตารางที่ 2)

โดยภาพรวมกลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นโดยรวมต่อด้านนโยบาย หลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด และด้านการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัยมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด (ตารางที่ 3) และภาพรวมกลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็น ด้านความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อยู่ในระดับมาก (ตารางที่ 4)

ตารางที่ 2 ระดับความคิดเห็นของปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง ( $N = 230$ )

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. ด้านเจตคติต่อการทำงาน	4.03	0.599	เห็นด้วยมาก
2. ด้านแรงจูงใจ	3.79	0.684	เห็นด้วยมาก
3. ด้านการพัฒนาตนเอง	3.83	0.637	เห็นด้วยมาก
รวม	3.88	0.640	เห็นด้วยมาก

ตารางที่ 3 ระดับความคิดเห็นของปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและ  
มหาวิทยาลัย และความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ( $N = 230$ )

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
1. ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย	3.63	0.709	เห็นด้วยมาก
2. ด้านการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย	3.35	0.959	เห็นด้วยมาก
รวม	3.49	0.864	เห็นด้วยมาก

ตารางที่ 4 ระดับความคิดเห็น ด้านความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ( $N = 230$ )

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	$\bar{X}$	S.D.	แปลผล
ความต้องการในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	4.00	0.925	เห็นด้วยมาก
รวม	4.00	0.925	เห็นด้วยมาก

ตอนที่ 3 ผลการวิจัยปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ตามสมมติฐานทั้ง 3 ข้อ ดังนี้

สมมติฐานที่ 1 ปัจจัยทุกด้านส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านบุรี

ผลการทดสอบสมมติฐาน ภาพรวมปัจจัยทุกด้านส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากร  
สายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ร้อยละ 29.50 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนของ ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัชภ์

ผลการทดสอบสมมติฐาน ภาพรวมปัจจัยด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ร้อยละ 50.30 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

สมมติฐานที่ 3 ปัจจัยด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีรามคำแหง

ผลการทดสอบสมมติฐาน ภาพรวมปัจจัยด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัย และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านภู ร้อยละ 17.20 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05



## สรุปผลการวิจัย

สรุปผลตามวัตถุประสงค์ของงานวิจัย เรื่อง ปัจจัยในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ได้ดังนี้

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ด้านเจตนาด้านการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง พบร้า ภาพรรวมปัจจัยทั้ง 3 ด้าน ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ อยู่ในระดับมาก ซึ่งพบว่ากลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นด้านเจตคติต่อการทำงานมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด รองลงมา คือ ด้านการพัฒนาตนเอง และด้านแรงจูงใจมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ พบร้า ภาพรรวมอยู่ในระดับมาก พบร้า ด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ของมหาวิทยาลัยมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด และด้านการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด

3. ความต้องการในเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ พบร้า ภาพรรวมอยู่ในระดับมาก

สรุปผลตามสมมติฐานทั้ง 3 ข้อ พบร้า 1) ปัจจัยทุกด้าน ได้แก่ ได้แก่ ด้านเจตคติในการทำงาน ด้านแรงจูงใจ ด้านการพัฒนาตนเอง และด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ร้อยละ 29.50 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 2) ปัจจัยทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจและด้านการพัฒนาตนเอง ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ร้อยละ 51.30 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และ 3) ปัจจัยด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ผลการวิจัยพบร้า ปัจจัยทั้ง 2 ตัว ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ ร้อยละ 17.20 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จากข้อมูลข้างต้นแสดงให้เห็นว่า ปัจจัยด้านเจตคติในการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้านการพัฒนาตนเอง ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน หากกว่าปัจจัยด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ร้อยละ 34.10

## อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ สามารถอภิปรายผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์ ได้ดังนี้

1. ด้านเจตคติต่อการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ การศึกษาพบว่า โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอัษฎาภรณ์ มีรู้สึกภาคภูมิใจทุกครั้งเมื่อท่านบอกให้ผู้อื่นทราบว่าท่านทำงานที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ สามารถสร้างฐานะให้มั่นคงได้จากการทำงานที่ มทร.อัษฎาภรณ์ และรู้สึกมีความสุขที่ได้ทำงานที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ และด้านที่มีระดับความคิดเห็นต่ำสุด คือ รู้สึกมีความสุขที่ได้ทำงานที่มหาวิทยาลัยแห่งนี้ ซึ่งสอดคล้องกับ ฐิตาภา (2562) ได้กล่าวไว้ว่า เจตคติเป็นตัวแปรทางจิตวิทยาอย่างหนึ่งที่ไม่อาจสังเกตได้โดยง่าย แต่เป็นความโน้มเอียงภายใน แสดงออกให้เห็นได้จากพฤติกรรมอย่างโดยง่ายนั่น เจตคติยังเป็นเรื่องของความชอบ ความไม่ชอบ ความลำเอียง ความคิดเห็น ความรู้สึกและความเชื่อในสิ่งใดสิ่งหนึ่ง องค์ประกอบ ประการหนึ่งของ เจตคติที่สอดคล้องกับผลของงานวิจัยนี้ คือ องค์ประกอบด้านความรู้สึกและอารมณ์ (Affective Component) เป็นองค์ประกอบด้านความรู้สึก หรืออารมณ์ของบุคคล ที่มีความสัมพันธ์กับสิ่งร้า ต่างเป็นผลต่อเนื่องมาจากที่บุคคลประเมินค่าสิ่งเรียนนั้น แล้วพบว่าพอใจหรือไม่พอใจ ต้องการหรือไม่ต้องการ ดี



หรือเล่าว องค์ประกอบของเจตคติบางอย่างจะประกอบด้วยความรู้ความเข้าใจมาก แต่ประกอบด้วยองค์ประกอบด้านความรู้สึกและอารมณ์น้อย เช่น เจตคติที่มีต่องานที่ทำ

2. ด้านแรงจูงใจ ของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี การศึกษาพบว่า โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี มีความรับผิดชอบต่องานและแก้ปัญหาในงาน กล้าในการตั้งเป้าหมายที่ยากและกล้าที่จะเสี่ยงเพื่อไปให้ถึงเป้าหมายนั้น รวมถึงขอบเขตการทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับความหมายของแรงจูงใจของ ธีรวดี (2564) ที่กล่าวว่า สิ่งซึ่งควบคุมการกระทำการของมนุษย์ มาจากความต้องการ ความกดดัน หรือ ความปรารถนาที่จะพยายามดีนั่นเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ ซึ่งอาจจะเกิดมาตามธรรมชาติหรือจากการเรียนรู้ การจูงใจเกิดจากสิ่งเร้าทั้งภายในและภายนอกตัวบุคคลนั้น ๆ ในการการวางแผน การทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ที่ชี้ชันกัน

3. ด้านการพัฒนาตนเองของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี การศึกษาพบว่า โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ให้ความสำคัญในการทำงาน เพื่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น มีความมุ่งมั่นในการศึกษาค้นคว้าหาข้อมูลเพื่อการทำงานเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีความสนใจในการอบรม และสัมมนาเกี่ยวกับการทำผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น และด้านที่มีระดับความคิดเห็นต่ำสุด คือ มีความรู้ความเข้าใจและทักษะในการทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับ จารุนันท์ (2556) ได้กล่าวถึง หลักการพัฒนาตนเอง ประกอบด้วย การตั้งเป้าหมายและกำหนดความตั้งใจไว้ให้มั่น โดยต้องศึกษาโอกาส ความก้าวหน้าในองค์กร ว่ามีเส้นทางในการเติบโตไปได้อย่างไรบ้าง เพื่อพัฒนาตนเองให้เป็นทั้งคนเก่งและคนดี การพัฒนาตนเองให้เก่ง สามารถทำได้หลายวิธีแต่จะได้ผลดีและเร็กว่าหากไม่รอการพัฒนา จากการฝึกอบรม ขององค์กร หรือจากการสอนงานของหัวหน้างานเพียงอย่างเดียว ต้องพยายามศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม โดยเฉพาะที่จะสามารถนำไปใช้ในการสร้างผลงาน โดยสอบถามข้อมูลรายละเอียดเรื่องเส้นทางก้าวหน้าในสาย วิชาชีพกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมตัวได้อย่างถูกต้อง สามารถเดินไปตามเส้นทางความก้าวหน้าตามที่ตนเองคาดหวัง

4. ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย การศึกษาพบว่า โดยภาพรวม มีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี มหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นที่ชัดเจน และแจ้งให้ทราบอย่างทั่วถึง มหาวิทยาลัยกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่เอื้อต่อการการทำงานของบุคลากรสายสนับสนุนมหาวิทยาลัยมีการให้ความรู้ ความเข้าใจในหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น และด้านที่มีระดับความคิดเห็นต่ำสุด คือ มหาวิทยาลัยมีการให้ความรู้เกี่ยวกับกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ นพวรรณ และคณะ (2555) ที่ได้ศึกษาการทำวิจัยของบุคลากรสายสนับสนุนของโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อการทำวิจัยของบุคลากรสายสนับสนุนด้านความรู้และสภาพการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่ง สอดคล้องกับงานวิจัยของ จิรารัตน์ และคณะ (2558) ที่ระบุว่า มีปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำวิจัยสถาบัน ได้แก่ ปัจจัยด้านทักษะในการทำวิจัย และปัจจัยด้านนโยบายของหน่วยงาน และเนื่องจากปัจจุบันมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี มีหลักเกณฑ์และวิธีการกำหนดตำแหน่งและแต่งตั้งให้ตรงตำแหน่งสูงขึ้นของบุคลากรมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน มีความยุ่งยากซับซ้อนหลายขั้นตอน ประกอบกับผลงานที่ใช้เสนอขอเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต้องมีคุณภาพค่อนข้างสูง แต่มหาวิทยาลัยได้มีการให้ความรู้ในหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณาในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้โดยภาพรวมมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง

#### ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี ในครั้งนี้ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านเจตคติต่อการทำงาน ด้านแรงจูงใจ และด้าน



การพัฒนาตนเองส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน ร้อยละ 51.30 ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

1. มหาวิทยาลัยควรหาวิธีการในการเปลี่ยนแปลงเจตคติของบุคลากรให้รักษาไว้ทางลัทธิและมีความรู้สึกที่ดีและความสุขกับการทำงาน โดยอาจจะจัดกิจกรรม เช่น ผู้บริหารพบบุคลากร กิจกรรม OD (Organization Development) หรือมีกิจกรรมละลายพฤติกรรมด้วยกิจกรรมทำงานเป็นทีม สันนหนาการกิจกรรมกลุ่มที่ทุกคนมีส่วนร่วมทำให้รู้จักช่วยเหลือกัน แบ่งปันกัน สร้างกับการบรรยายที่สนุกสนาน มีตัวอย่างและข้อคิดที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

2. ผู้บริหารควรเน้นนโยบายส่งเสริมให้บุคลากรทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยจัดอบรมให้ความรู้หลักสูตรที่เกี่ยวกับ การสร้างความก้าวหน้าในอาชีพ และการวางแผนในการทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

3. ผู้บริหารควรส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย มีความรู้ด้านเทคนิค การปรับปรุงงาน เพื่อลดค่าใช้จ่าย หรือลดขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เช่น เทคนิคลีน เป็นต้น ซึ่งสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้เป็นผลงานในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นได้

4. ด้านนโยบาย หลักเกณฑ์และการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย กองบริหารงานบุคคล ควรมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบงานในการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ให้ความรู้กับหน่วยงานในสังกัดอย่างスマ่เสมอ เพื่อให้ความรู้และตอบข้อซักถามกรณีที่สงสัยเกี่ยวกับกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5. ด้านการสนับสนุนของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย ควรมีการสนับสนุนงบประมาณในการทำงาน เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เช่น สามารถเบิกค่าวัสดุอุปกรณ์ในการทำงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เช่น ค่าเช่า เเล่มผลงาน หรือให้แบบประเมินในการนำเสนอผลงานไปเสนอในการประชุมวิชาการต่าง ๆ

**ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป**

1. ควรมีการศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยภายในเชิงลึกที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากร สายสนับสนุนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

2. ควรมีการศึกษาปัจจัยด้านอื่น ๆ ที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น เช่น ความพร้อม ปัญหา ศุภภาพของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

### กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยนี้ ได้รับทุนสนับสนุนจากกองทุนส่งเสริมงานวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา รี “ทุนสนับสนุนการพัฒนางานประจำสำนักวิจัย ประจำปีงบประมาณ 2565” ซึ่งสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี โดยได้รับความกรุณาให้แนวคิดและคำปรึกษาร่วมถึงคำแนะนำอย่างดีเยี่ยม ขอขอบพระคุณผู้เขียนช่วยในการตรวจสอบแบบสอบถาม และผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่สละเวลาอันมีค่าในการให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่จะเป็นประโยชน์ต่อการวิจัย ขอขอบคุณบุคลากรสายสนับสนุนทุกท่านที่ให้ข้อมูลและตอบแบบสอบถามในการวิจัยครั้งนี้ ซึ่งได้ให้ความร่วมมือและให้ความอนุเคราะห์แก่ผู้วิจัย ผู้วิจัยจึงขอขอบคุณมา ณ ที่นี่

### เอกสารอ้างอิง

- จาrunนท์ อิทธิวิรัชกุล. 2556. บริหารคนเนื้อตัวร่า 2. กรุงเทพธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร. 210 หน้า.
- จิรารัตน์ ภู่สุทธิ์. สีดา สอนศรี และยุพา คลังสุวรรณ. 2558. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการทำวิจัยของบุคลากรสายสนับสนุนระดับ พนักงานปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม. วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม. 34(3). 31–35.
- ธิตาภา ทองไชย. 2562. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของบุคลากรสายวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลล้านนา. โครงการวิจัย. กองทุนส่งเสริมงานวิจัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา. ปทม. หน้า. 102 หน้า.
- ธนาพนธ์ ศิลป์ Jarvis. 2552. การวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติด้วย SPSS. พิมพ์ครั้งที่ 10. บีสซีเนสอาร์แอนด์ดี. กรุงเทพมหานคร. 567 หน้า.



**ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี**

---

ธีราวดี ยิ่งมี. 2564. แรงจูงใจในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพที่ส่งผลต่อความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. โครงการวิจัย. กองทุนส่งเสริมงานวิจัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. ปทุมธานี. 73 หน้า.

นพวรรณ รื่นแสง เบนจามาศ เป็นบุญ และวรรณ สโนรสุข. 2555. ปัญหา อุปสรรคและแนวทางการส่งเสริมการทำงาน โครงการวิจัยของผู้รับทุนสนับสนุนโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ. หน้า 904-911. ใน: แผนงบประมาณ และวิจัย. หน่วยวิเคราะห์แผนงบประมาณและวิจัยโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. กรุงเทพมหานคร.

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. 2565. รายงานสรุปจำนวนผู้เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นของบุคลากรสายสนับสนุน. กองบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. ปทุมธานี. 16 หน้า.

รุ่งโรจน์ สุทธิสุข และธีราวดี ยิ่งมี. 2564. ปัจจัยความสำเร็จในการผลิตผลงานทางวิชาชีพ เพื่อประเมินเข้าสู่ตำแหน่งสูงขึ้นของ พนักงานมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. โครงการวิจัย. กองทุนส่งเสริมงานวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี. ปทุมธานี. 153 หน้า.

